

図表A 第2回「借金王ランキング」調査／ランキングベスト20

順位	前回 順位	企業名	都道府県	業種	有利子負債	売上高
1	1	トヨタ自動車	愛知県	自動車製造業	26兆4,964億円	31兆3,795億円
2	2	ソフトバンクグループ	東京都	通信業	21兆4,574億円	6兆2,215億円
3	3	本田技研工業	東京都	自動車製造業	8兆1,026億円	14兆5,527億円
4	10	三菱HCキャピタル	東京都	物品賃貸業	7兆4,616億円	1兆7,656億円
5	4	日本電信電話	東京都	通信業	7兆3,643億円	12兆1,564億円
6	5	日産自動車	神奈川県	自動車製造業	6兆9,978億円	8兆4,246億円
7	7	ソフトバンク	東京都	通信業	5兆9,995億円	5兆6,906億円
8	8	三菱商事	東京都	各種商品卸売業	5兆6,432億円	17兆2,648億円
9	11	東京電力ホールディングス	東京都	電気小売業	4兆9,426億円	5兆3,099億円
10	12	三井物産	東京都	各種商品卸売業	4兆8,775億円	11兆7,576億円
11	6	オリックス	東京都	物品賃貸業	4兆8,667億円	2兆5,204億円
12	14	関西電力	大阪府	電気小売業	4兆8,383億円	2兆8,519億円
13	16	楽天グループ	東京都	インターネット不随サービス業	4兆8,183億円	1兆6,818億円
14	9	武田薬品工業	東京都	化学工業	4兆3,454億円	3兆5,690億円
15	13	東京センチュリー	東京都	物品賃貸業	4兆2,159億円	1兆2,780億円
16	15	東日本旅客鉄道	東京都	鉄道業	4兆549億円	1兆9,790億円
17	19	九州電力	福岡県	電気小売業	3兆6,381億円	1兆7,433億円
18	33	ソニーグループ	東京都	技術サービス	3兆3,516億円	9兆9,215億円
19	17	住友不動産	東京都	不動産賃貸業・管理業	3兆2,633億円	9,394億円
20	20	三井不動産	東京都	不動産賃貸業・管理業	3兆1,175億円	2兆1,009億円

図表B 第2回「借金王ランキング」調査／ランキングベスト 100

順位	企業名	有利子負債	順位	企業名	有利子負債
1	トヨタ自動車	26兆4,964億円	51	日立製作所	1兆2,341億円
2	ソフトバンクグループ	21兆4,574億円	52	KDDI	1兆2,081億円
3	本田技研工業	8兆1,026億円	53	東急	1兆1,958億円
4	三菱HCキャピタル	7兆4,616億円	54	INPEX	1兆1,802億円
5	日本電信電話	7兆3,643億円	55	東京瓦斯	1兆1,237億円
6	日産自動車	6兆9,978億円	56	クボタ	1兆945億円
7	ソフトバンク	5兆9,995億円	57	阪急阪神ホールディングス	1兆822億円
8	三菱商事	5兆6,432億円	58	三菱重工業	1兆783億円
9	東京電力ホールディングス	4兆9,426億円	59	近鉄グループホールディングス	1兆601億円
10	三井物産	4兆8,775億円	60	双日	1兆527億円
11	オリックス	4兆8,667億円	61	野村不動産ホールディングス	1兆227億円
12	関西電力	4兆8,383億円	61	デンソー	9,914億円
13	楽天グループ	4兆8,183億円	63	商船三井	9,885億円
14	武田薬品工業	4兆3,454億円	64	東京建物	9,544億円
15	東京センチュリー	4兆2,159億円	65	小松製作所	9,474億円
16	東日本旅客鉄道	4兆549億円	66	北陸電力	9,432億円
17	九州電力	3兆6,381億円	67	日本航空	9,285億円
18	ソニーグループ	3兆3,516億円	68	日本たばこ産業	9,186億円
19	住友不動産	3兆2,633億円	69	西武ホールディングス	9,109億円
20	三井不動産	3兆1,175億円	70	神戸製鋼所	9,084億円
21	住友商事	3兆214億円	71	東レ	8,980億円
22	伊藤忠商事	2兆9,059億円	72	日本酸素ホールディングス	8,903億円
23	セブン&アイ・ホールディングス	2兆8,987億円	73	アイシン精機	8,827億円
24	イオン	2兆8,968億円	74	日本製紙	8,780億円
25	三菱地所	2兆7,369億円	75	NECキャピタルソリューション	8,361億円
26	ENEOSホールディングス	2兆7,355億円	76	昭和電工	8,308億円
27	日本製鉄	2兆6,534億円	77	ルネサスエレクトロニクス	8,141億円
28	中部電力	2兆5,381億円	78	リコーリース	8,133億円
29	丸紅	2兆4,387億円	79	住友電気工業	8,073億円
30	東北電力	2兆3,749億円	80	東武鉄道	8,032億円
31	中国電力	2兆3,202億円	81	旭化成	7,663億円
32	芙蓉総合リース	2兆3,051億円	81	四国電力	7,654億円
33	みずほリース	2兆2,608億円	83	ダイキン工業	7,224億円
34	三菱ケミカルホールディングス	2兆1,600億円	84	阪和興業	7,199億円
35	豊田通商	1兆8,567億円	85	大阪瓦斯	7,155億円
36	ジェイエフイーホールディングス	1兆8,495億円	85	日本郵船	7,050億円
37	ANAホールディングス	1兆7,401億円	87	小田急電鉄	6,900億円
38	Zホールディングス	1兆6,665億円	87	スズキ	6,742億円
39	電源開発	1兆6,443億円	89	三井化学	6,661億円
40	西日本旅客鉄道	1兆6,392億円	90	王子ホールディングス	6,613億円
41	パナソニック	1兆6,306億円	91	マツダ	6,540億円
42	アサヒグループホールディングス	1兆5,962億円	92	TDK	6,315億円
43	東海旅客鉄道	1兆4,459億円	93	シャープ	6,266億円
44	大和ハウス工業	1兆4,225億円	94	イオンモール	6,198億円
45	東急不動産ホールディングス	1兆4,217億円	95	光通信	6,126億円
46	ヒューリック	1兆3,945億円	96	三菱マテリアル	6,107億円
47	豊田自動織機	1兆3,905億円	97	AGC	6,032億円
48	住友化学	1兆3,505億円	98	日本電産	5,957億円
49	出光興産	1兆3,368億円	99	バン・バンフィック・インターナショナルホールディングス	5,871億円
50	北海道電力	1兆2,670億円	100	コスモエネルギーホールディングス	5,837億円

図表C 第2回「借金王ランキング」調査／ランキング上位企業 安全性分析

順位	企業名	現預金 回転期間	借入依存度	自己資本比率
1	トヨタ自動車	2.3か月	39.1%	38.8%
2	ソフトバンクグループ	10.0か月	45.1%	21.0%
3	本田技研工業	3.0か月	33.8%	43.7%
4	三菱HCキャピタル	3.7か月	72.2%	12.9%
5	日本電信電話	0.8か月	30.9%	34.7%
6	日産自動車	2.0か月	42.7%	30.7%
7	ソフトバンク	3.3か月	47.2%	13.2%
8	三菱商事	0.1か月	25.8%	31.4%
9	東京電力ホールディングス	1.9か月	38.5%	25.1%
10	三井物産	1.2か月	32.7%	37.6%
11	オリックス	1.0か月	50.1%	23.6%
12	関西電力	2.0か月	50.3%	19.7%
13	楽天グループ	31.5か月	28.6%	6.5%
14	武田薬品工業	2.9か月	33.0%	43.1%
15	東京センチュリー	2.3か月	74.4%	14.0%
16	東日本旅客鉄道	1.0か月	44.6%	26.6%
17	九州電力	1.8か月	68.1%	12.7%
18	ソニーグループ	2.5か月	11.0%	23.4%
19	住友不動産	1.9か月	56.2%	28.1%
20	三井不動産	0.8か月	38.0%	35.5%

※背景色ありは、「現預金回転期間」が大きい上位5社、「借入依存度」が小さい上位5社、「自己資本比率」が大きい上位5社

図表D 第2回「借金王ランキング」調査／EBITDAランキング

順位	企業名	業種	EBITDA
1	トヨタ自動車	自動車製造業	4兆8,176億円
2	日本電信電話	通信業	3兆3,298億円
3	ソニーグループ	電気機械器具製造業	2兆376億円
4	KDDI	通信業	1兆7,887億円
5	ソフトバンク	通信業	1兆7,092億円
6	本田技研工業	自動車製造業	1兆4,823億円
7	日立製作所	電気機械器具製造業	1兆2,785億円
8	ENEOSホールディングス	エネルギー事業	1兆1,179億円
9	武田薬品工業	化学工業	1兆440億円
10	伊藤忠商事	各種商品卸売業	9,867億円
11	セブン&アイ・ホールディングス	各種商品小売業	9,593億円
12	ソフトバンクグループ	通信業	8,524億円
13	信越化学工業	化学工業	8,451億円
14	INPEX	エネルギー事業	7,938億円
15	イオン	各種商品小売業	7,672億円
16	パナソニック	電気機械器具製造業	6,967億円
17	デンソー	自動車部品製造業	6,877億円
18	日本たばこ産業	たばこ製造業	6,861億円
19	東京エレクトロン	生産用機械器具製造業	6,360億円
20	オリックス	物品賃貸業	6,324億円

※背景色ありは、借金王ランキング上位20の企業

図表E 第2回「借金王ランキング」調査／営業キャッシュフローランキング

順位	企業名	業種	営業キャッシュフロー
1	トヨタ自動車	自動車製造業	3兆7,226億円
2	日本電信電話	通信業	3兆103億円
3	ソフトバンクグループ	通信業	2兆7,255億円
4	本田技研工業	自動車製造業	1兆6,796億円
5	KDDI	通信業	1兆4,686億円
6	ソニーグループ	技術サービス業	1兆2,336億円
7	ソフトバンク	通信業	1兆2,159億円
8	武田薬品工業	化学工業	1兆1,231億円
9	オリックス	物品賃貸業	1兆1,034億円
10	三菱商事	各種商品卸売業	1兆1,558億円
11	日産自動車	自動車製造業	8,472億円
12	三井物産	各種商品卸売業	8,069億円
13	伊藤忠商事	各種商品卸売業	8,012億円
14	セブン&アイ・ホールディングス	各種商品小売業	7,365億円
15	日立製作所	電気機械器具製造業	7,299億円
16	日本製鉄	鉄鋼業	6,156億円
17	日本たばこ産業	たばこ製造業	5,989億円
18	楽天グループ	インターネット附随サービス業	5,827億円
19	信越化学工業	化学工業	5,535億円
20	日本郵船	外航海運業	5,078億円

※背景色ありは、借金王ランキング上位20の企業